

## Inhalt des Gutachtens

Das Gutachten als Teil der Analysephase der AGENDA 2030 beleuchtet die derzeitige Ist-Situation sowie die künftige Entwicklung insbesondere in vier Bereichen: Medizin, Personal, Patienten, Wirtschaftlichkeit.

Medizin	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rückgang stationärer Leistungen               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ immer mehr ambulante Behandlungen</li> <li>→ zunehmende Spezialisierung</li> </ul> </li> <li>▪ Gesetzgeber stellt hohe Anforderungen an Strukturvoraussetzungen               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Personelle Strukturen</li> <li>→ Mindestmengen</li> <li>→ Infrastruktur</li> <li>→ Qualifikationen</li> </ul> </li> <li>▪ Komplexitätsanstieg in der stationären Versorgung</li> <li>▪ Trend zur intersektoralen Versorgung</li> </ul>
Personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nachwuchssorgen bei Ärzten und Pflegekräften               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Prognose: 2035 werden 20% Fachkräfte in der Pflege fehlen</li> </ul> </li> <li>▪ Trend zu Teilzeitanstellungen               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Erfordert mehr Personal für die gleichen Stellen</li> </ul> </li> <li>▪ Rentenwelle in den nächsten Jahren               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Ca. 40% der Mitarbeiter der Kliniken</li> </ul> </li> </ul>
Patienten	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rückläufige Behandlungszahlen</li> <li>▪ Demografische Entwicklung               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Verschiebung der medizinischen/pflegerischen Bedürfnisse (Altersmedizin)</li> </ul> </li> <li>▪ Klinikwahl nach höherer Fallzahl, Wohnortnähe nicht mehr so wichtig</li> </ul>
Wirtschaftlichkeit	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Patientenzahlen sinken, Vorhaltungskosten bleiben</li> <li>▪ Strukturvoraussetzungen               <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Leistungen an den Standorten dürfen teilweise nicht mehr erbracht werden</li> </ul> </li> <li>▪ Doppelte Investitionskosten</li> <li>▪ Steigende Defizitentwicklung</li> </ul>

### Empfehlung für die Zukunft:

#### Konzentration auf einen Standort

- ✓ Leistungsfähige Klinik
- ✓ Strukturvoraussetzungen können eingehalten werden
- ✓ Hoher Spezialisierungsgrad
- ✓ Optimale Strukturen und Prozesse für Patienten/innen und Mitarbeiter/-innen
- ✓ Gute intersektorale Versorgung